



Cofinancé par
l'Union européenne



Rapport du séminaire d'échange des expériences en matière de participation démocratique au Maroc, ainsi que dans d'autres pays de l'UE.

13/14 Novembre 2019

"APPUI ET ACCOMPAGNEMENT AU PROCESSUS DE PARTICIPATION DEMOCRATIQUE DANS LA REGION DE L'ORIENTAL"

CONTRAT ENI/2017/391- 805

Association de coopération pour le développement et la culture -ACODEC

Mouvement pour la Paix-MPDL

FICHES D'ACTIVITÉ 01/02/2019-31/01/2020

Cofinancé par l'Union Européenne, le projet « Appui et accompagnement au processus de la participation démocratique dans la région de l'Oriental » dans les provinces d'Oujda, Taourirt et Jerada, actuellement dans sa deuxième année, se déroulera jusqu'en Février 2021. L'Association de coopération pour le développement et la culture (ACODEC); Mouvement pour la Paix (MPDL); Université Mohammed Premier à Oujda et l'Association Tanmia.ma sont chargées de dynamiser les organismes de la société civile, élu/es, fonctionnaires des communes et citoyen/n/es de la région pour mettre en marche des mécanismes de démocratie participative dans 10 communes de ces trois provinces, à savoir : Beni Drar, Neima, Ain Sfa, Beni Khaled, Oujda, Taourirt, El-Aioun, Jerada, Ain Beni Mathar et Beni Mathar.

Le projet a comme objectif global, desoutenir et accompagner les mécanismes de la démocratie participative dans la Région de l'Oriental. Quant à l'objectif spécifique, il vise à



Cofinancé par
l'Union européenne



améliorer et renforcer la capacité d'incidence des OSC pour les transformer en une force de proposition et de promotion de la démocratie participative au niveau local et régional.

Quand les OSC des zones d'intervention arrivent à mettre en œuvre des actions d'incidence en lien avec la démocratie participative, c'est à ce moment qu'on peut dire que le résultat aspiré du projet, est bien atteint.

Le projet avance tant que les activités tracées préalablement se réalisent. La plus récente est celle de la réalisation de deux séminaires avec l'Université Mohamed I d'Oujda d'analyse et réflexion par rapport à la démocratie participative. L'exécution de l'activité est confiée aux responsables du projet, l'organisme de supervision du projet, MPDL, notamment le chef du projet Mme Irène Burescia, l'organisme d'exécution du projet ACODEC, Université d'Oujda Mohamed I - UMP. De plus il y'a eu une forte présence du genre, jeunesse, société civiles, droits humains, environnement.

L'appuistechnique se focalise sur le choix de laprestation de service en gestion d'évènements, comme l'agence de presse, l'équipe de traduction, le bureau d'étude, le traiteur. Ainsi pour l'animation, la modération et la gestion logistique du séminaire. Séminaire d'échange des expériences en matière de participation démocratique au Maroc, ainsi que dans d'autres pays de l'UE.

Cette activité a pour objectif la réalisation d'un séminaire d'analyse scientifique de deux jours, le 13/10/2019, ainsi que le 14/10/2019, au sein de la Chambre de l'Artisanat de la Région de l'Orientale. La méthodologie suivie par l'équipe MPDL et ACODEC, ça a commencé un mois et demi à l'avance. Une fiche de suivi a été mise en place pour identifier les divers prestataires, pour tracer les matériaux de logistique à préparer ainsi que le plus petit des détails à vérifier. Cependant la réussite du séminaire revient aussi à la qualité des prestataires choisis, allant de l'équipe des traducteurs Nord'Event, venue de Tanger, qui ont bien assuré la traduction simultanée lors des interventions la première journée, ainsi que la seconde journée au moment des ateliers. L'agence de presse PRESMA a délégué une représentante sur place pour inviter la presse locale/nationale et remplir la liste des journalistes présents, et la prise en charge de la création et diffusion Newsletter. Avec une sous-traitance pour l'audiovisuel. Pour le transport le choix a été fait pour un autobus du dernier cri 2019 de l'agence Zwetnatrans, en respectant les normes de commodités et la ponctualité. Pour l'animation, elle a été confiée à Mme Irzi Zoulikha qui a une expérience assez large dans le monde politique et académique. Quant à la modération, C'est Mlle AhlamSbaibi qui a eu la gentillesse de l'assuré le second jour du séminaire. Pour la traitance,



Cofinancé par
l'Union européenne



on a opté pour le traiteur Saveurs des goûts, qui est une coopérative créée lors d'un projet d'insertion professionnelle. Qui ont bien su comment bien présenter et gérer le service.

Le séminaire est étalé sur les deux journées, la première consiste à avoir des interventions des personnes invités et à présenter l'expérience réussie de chaque pays, ça a débuter avec celle de M. Francisco José CámaraHueso, Maire et dynamiseur de Démocratie Participative et Jeunesse de la Mairie de Torredonjimeno. Puis M. Juan Lobato Maire de la Commune de Soto del, il a présenté l'expérience de participation démocratique de la Commune de Soto del Real en Espagne. Une petite pause a été programmé afin de casser la journée, et reprendre avec l'intervention de M. Mustapha Zahour, chargé des projets de concertation dans la Commune de Salé. Il a présenté le concept du « Jeudi de concertations de salé » : une dynamique de concertation citoyenne à la ville de Salé ». Juste après Mme. Rachida Tahri, qui est une experte en gouvernance, elle a fait son intervention sur La gouvernance territoriale sensible au genre. Finalement l'intervention de M. Abdelouahed El Tetouani, Coordinateur Larache Programme appui au processus de participation démocratique, Les espaces de participation démocratique, un outil pour booster la participation citoyenne. Après il y a eu une séquence d'interaction pour répondre aux questions des invités. Le remerciement, la clôture et le déjeuner.

La seconde journée, a connue des ateliers participatifs d'échange avec les personnes intervenantes. Chaque intervenant a eu une salle consacré au sujet de son atelier. Le choix a été justement fait par les invités au début de la journée au moment de la signature de la liste de présence. Chaque atelier des cinq avait 16 places comme nombre maximal. Le plus condensé par rapport aux autres était celui de Mr Juan Lobato, vu la qualité du contenu qu'il a présenté lors de la première journée. Juste après il y'a eu une restitution des contenus et de débat collectif. Chaque groupe a désigné un rapporteur qui a présenté devant l'audience, le fruit tiré de l'atelier auquel il a appartenu. Un d'entre eux s'est démarqué au moment de la restitution par rapport aux autres, suite à une interprétation musical qui a charmé l'évènement.

Les résultats attendus et atteints de cette activité sont divers. On a pu attirer l'attention de la communauté scientifique par le débat et la réflexion par rapport à la question de la participation démocratique, présidents des communes, des instances, et trois appartenances standards dans chaque commune : Elu, une personne de la société civile, et un(e) fonctionnaire. Des profils qui ont un lien direct avec le concept de la démocratie participative, puisqu'ils sont tous soumis à la constitution qui l'appui depuis 2011.

La réalisation de l'étude (A.3.3.) sur l'état des lieux de la thématique au niveau de la Région de l'Oriental est présentée par le bureau d'étude choisi, Best Negosy, dont l'étude va être remise et publié lors de la deuxième phase du séminaire en décembre 2021.



Cofinancé par
l'Union européenne



Les bonnes pratiques existantes au niveau régional, dans les dix communes et au sein d'autres pays de l'UE en Espagne notamment ont été échangées avec un intérêt subtil et important, exprimé par les invités lors du séminaire.

De plus une attention particulière est portée au rôle des femmes notamment dans l'atelier qui a traité le concept de l'approche genre ainsi que au niveau de la liste des invités, l'équipe à veiller à avoir des femmes proportionnellement.

Une forte présence de la jeunesse, suite à l'appel de l'université à ses étudiants, en master et en doctorat, une implication aussi des jeunes des deux projets, EPD et de la CCDP. Sans oublier la participation au milieu rural : les communes Benidrar, Naima, Beni Khaled Ain Sfaet Beni Mathar. Au niveau des communes urbaines : Oujda, Taourirt, Jerada, El Ayoun Sidi Mellouk, Ain Beni Mathar.

Les personnes bénéficiaires contribuent de manière efficace à la participation démocratique communale portant une attention particulière à l'égalité de femmes et aux besoins de la jeunesse, ainsi que la participation au milieu rural et urbain.

Les bénéficiaires ont exprimé leurs satisfactions sur les séminaires, via des appels téléphoniques, des félicitations vers la fin de l'évènement et même après.

Analyse de la participation peut être présentée comme suit :

Sexe	Age	Type de personne participants				
		Présents de la liste conçue	Présence Réelle			
F	41	<35	40	Présidents	19	7
H	63	>35	64	Elus	10	9
				SOC	10	9
				Fonctionnaires	10	10
				Etudiants	10	25
Total des participants						104

- 40% sont des femmes prévues, **mais en chiffre réel on a eu 39.42%**
- 50% jeunes et jeunes femmes, **en chiffre réel on a obtenu 38.46%**
- 50% personnes bénéficiaires directes du projet, qui regroupe les présidents, élus, SOC, et fonctionnaires **en chiffre réel on a obtenu 33.65%**
- 20% communauté scientifique qui représente les étudiants ainsi que les professeurs universitaire **en chiffre réel on a obtenu 24.03%**

- Les critères de sélection des participants favorisent la présence du 40% de femmes.
- Les femmes leader/potentiellement leader (citoyennes, OSC de droits de femmes, fonctionnaires et élues) ont été invitées expressément à participer.



Cofinancé par
l'Union européenne



- Les listes de présence de participants sont désagrégées par sexe et âge.
- Les contenus des ateliers promeuvent la création des espaces de PD dont les femmes sont leaders (pétitions, IEECAH, PAC, etc.), la mise en place de mesures économiques et fiscales favorisant les femmes, l'accès équitable des femmes aux services publics (éducation, services sexuels et reproductifs, prise en charge des victimes de violence de genre, etc.) et le suivi de politiques publiques équitables.

Afin d'apprécier et mesurer la progression du projet vers ses objectifs, on fait recours à des variables utilisées, Le premier concerne les OSC des trois provinces, voire même un membre de la société civile de chaque commune, à la rencontre d'analyse et préparation d'actions d'incidence, plaidoyer et communication, en se basant sur leur propres besoins et des revendications.

La seconde, il s'agit des capacités de 18 OSC des trois provinces en matière d'incidence et plaidoyer sont renforcé à travers de séances de formation de formateurs qui sont reproduits dans les cinq ateliers.

Au moins deux actions d'incidence, plaidoyer et communication sont réalisés au sein de chaque province en traçant un objectif commun de groupe, en guise d'exemple tous pour la participation citoyenne dans le développement,

Une étude a été initiée par le bureau en question. Un séminaire d'analyse et réflexion autour de la participation démocratique est réalisé, mais suite à un dilemme logistique, malheureusement la collaboration avec l'Université Mohamed I, n'a pas été tenue.

Concernant les contraintes rencontrées lors du séminaire, il y'a le souci provenu à la dernière minute, la veille de l'évènement : Un refus d'accorder le Campus du savoir, l'hôtel ainsi que la salle de conférence ou c'était prévu le déroulement du séminaire. Ce qui a carrément bouleverser la planification et le programme, notamment en terme de réservations des nuitées, surtout que ça coïncidait avec le forum International de l'Economie Sociale et Solidaire. Avec la pénurie des hôtels, ça a été si délicat de trouver des chambre pour les 22 invités que le staff leur a réservé au campus. Heureusement que l'équipe a su comment gérer et contrer le problème, en répartissant le nombre prévu sur trois hôtels différent, tout en travaillant intelligemment, en faisant une confirmation simultanée des personnes qui allaient venir. Il était si délicat de trouver un hôtel qui acceptait l'accès au traiteur préalablement choisi pour le repas du diner. Heureusement, suite à des contacts et des liens tissés, l'équipe a pu décrocher une salle qui répond de loin aux exigences d'un tel grand évènement, il s'agit de la Chambre de l'Artisanat de la Région de l'Oriental. Quoique, pour la deuxième journée elle ne comprenait pas 5 salles pour les ateliers, mais l'équipe a su comment gérer les groupe en consacrant les 3 petites classes aux 3 ateliers, et les 2 restantes ont été installées à la grande salle de conférence, puisqu'elle est spacieuse.



Cofinancé par
l'Union européenne



Vu que la salle trouvée juste à la veille est avant tout une administration, elle n'ouvre ses portes qu'à partir de 9h. Ce qui a causé un retard pour l'installation du matériel de l'équipe des traducteurs, vu que ça prenait au minimum une heure, mais heureusement ils ont été bien impliqués à fond dans leur travail, ils ont sacrifié le moment de leur petit déjeuner pour pouvoir monter le stand à temps.

Il y a eu un surnombre des personnes qui ont été invités, surtout au niveau des étudiants ainsi qu'au niveau des fonctionnaires de l'établissement accueillants qui ont aussi assisté. Ce qui a causé un trac pour l'équipe, vu que ça dépassait les tables prévues avec le traiteurs

Sans plusieurs aspects positifs, le séminaire n'aurait peut-être pas eu lieu. On peut les tracer comme suit :

Commençant par la détermination de l'équipe, qui a été bien présente avant le séminaire, surtout en termes de ponctualités dans la préparation logistique

Citant aussi la recherche efficace des solutions afin de remédier aux imprévus.

La solidarité de l'équipe est aussi un point crucial qui a bien aidé à la réussite du séminaire. Allant du président de l'association ACODEC, ses membres, l'équipe du projet ; ainsi que l'organisme de supervision MPDL. Une répartition des tâches bien maintenues : dans le pointage des hôtels, la vérification de la restauration qui y était incluse, la coordination avec le prestataire du transport et le traiteur.

En guise de conclusion, le séminaire s'est déroulé agréablement, les contraintes ont été contrôlées. Il est à noter que les objectifs de la conférence ont presque atteint leur objectifs, étant donné que les différentes activités ont été réalisées, à savoir les interventions et les réponses aux interrogations soulevées par l'audience ainsi que les résultats des ateliers qui ont été présentés dans de très bonnes conditions. En somme, le séminaire est largement satisfaisant, selon les témoignages des participants et des invités.

« Le contenu relève de la seule responsabilité de Mouvement pour la paix- MPDL et l'Association de coopération pour le développement et la culture-ACODEC et ne reflète pas nécessairement les opinions de l'Union européenne»